



Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



FNOMCeO  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

## RELAZIONE DEL TESORIERE DOTT.SSA EMILIA PADOIN

### **BILANCIO PREVENTIVO 2026**

**PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA DEGLI ISCRITTI**  
**18 novembre 2025**

#### **PREMESSA**

Il 2025, ricordo, è stato il primo anno di mandato del Consiglio Direttivo eletto per il quadriennio 2025- 2028.

L'anno si chiuderà presumibilmente con un **attivo di € 200.000,00** tenendo conto, per quanto possibile, delle entrate ed uscite che si potrebbero e dovrebbero verificare da qui al 31 dicembre.

Il 2026 sarà un anno di cambiamenti nella nostra segreteria!

Con soddisfazione comunico ai Colleghi che l'Ente è riuscito nel corso del 2025, non senza difficoltà e dopo una complessa procedura iniziata nel 2023, con parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, ad assumere, dal 1^ ottobre 2025, una Assistente di segreteria a tempo indeterminato e, momentaneamente, parziale di 24 ore settimanali, per 4 mesi - periodo corrispondente al periodo di prova (come indicato anche dall'articolo 11 del bando di concorso).





Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



FNOMCeO  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

La dott.ssa Stefania Boiago ha infatti partecipato ad un concorso pubblico indetto dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Belluno per la copertura di un posto di Assistente – Area Assistenti, profilo professionale “Amministrativo”, classificandosi al secondo posto nella relativa graduatoria approvata dal Consiglio direttivo di detto Ente in data 29.04.2025 e pubblicata il 13.05.2025.

Successivamente, a seguito della stipula di specifica convenzione con l'Ordine Commercialisti di Belluno, ci è stato possibile attingere, dopo scorrimento, alla graduatoria degli ammessi e, la candidata, contattata come da norma, ha espresso la sua disponibilità ad essere assunta presso questo Ente a tempo parziale e indeterminato, con possibilità – in linea con quanto stabilito dall'articolo 3 della citata convenzione - di trasformare il rapporto di lavoro a tempo pieno.

È intenzione di questo Ordine, anche alla luce della stabilità economica dell'Ente, procedere all'assunzione della dott.ssa Boiago nei termini già indicati e a tempo pieno, all'atto del superamento del periodo di prova definito dal CCNL di comparto.

Ciò anche in previsione della necessaria implementazione della dotazione organica dell'Ente, secondo quanto già stabilito e nel rispetto della configurazione del nuovo assetto del personale e, in ottemperanza al Piano del Fabbisogno del Personale di questo Ente, riportato alla Sezione III “Organizzazione capitale umano, Sottosezione Piano triennale dei fabbisogni del personale, del PIAO – Piano Integrato di Attività e Organizzazione, adottato dall'Ordine di Belluno e in vista della cessazione dell'attività della sig.ra Dal Farra, ad oggi unico funzionario, per raggiunti requisiti di pensionamento.

Si renderà anche necessario, all'inizio del 2026, dopo la suddetta cessazione, procedere alla individuazione e alla nomina di altro funzionario all'interno dell'attuale pianta organica dell'Ente, affinché venga ricoperta la qualifica prevista.

È dunque in fase di predisposizione, in conformità anche con quanto confermatoci dal responsabile del personale della FNOMCeO, una specifica procedura comparativa ai sensi del CCNL - Comparto Funzioni Centrali applicato alle nostre dipendenti per la progressione verticale in deroga, riservata al personale dipendente interno dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Belluno (data l'assegnazione di 1 solo posto), in possesso dei requisiti richiesti e con applicazione di specifici criteri di attribuzione di punteggio, espressamente definiti.





Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



FNOMCeO  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

In uscita “Spese per il Personale” illustrerò nel dettaglio gli stanziamenti previsti nelle varie voci di competenza.

Inoltre stante, come detto, il prossimo pensionamento della funzionaria dell’Ordine, che si occupava, coadiuvata dallo studio Ianese di Belluno, della gestione contabile e finanziaria dell’Ente, della redazione dei Bilanci e di tutta l’attività di supporto al Tesoriere nella redazione delle relazioni di legge, e dato che le unità attualmente in servizio presso l’Ordine non hanno ancora maturato tale tipo di competenza ed esperienza necessaria ad assicurare la piena funzionalità di un servizio che per l’Ordine è strategico e vitale, il Consiglio Direttivo ha ritenuto di affidare, dal 2026, tale gestione ad un professionista esterno con specifica competenza nel settore della contabilità pubblica ed in particolare con riferimento agli OMCeO, che ha accettato l’incarico.

Colgo l’occasione per ringraziare Massimiliano Ianese, titolare dello Studio di Belluno, e la sua collaboratrice, per il prezioso supporto di questi anni, nonché tutti i consulenti dell’Ente.

Nel corso del 2025 sono continuate le convocazioni in webinar del Consiglio Direttivo, nel rispetto del Regolamento dell’Ente e **con risparmio di costi**; oggi per la prima volta abbiamo proceduto alla riunione assembleare in forma mista.

Non sono state individuate **Indennità di carica** per i componenti degli Organi Istituzionali dell’Ordine che svolgono, pertanto, la loro notevole attività a titolo non oneroso.

Grande ringraziamento al Presidente dr. Capelli per l’ingente e complessa mole di lavoro che svolge, affrontando tutte le pesanti incombenze burocratiche, ma non solo, a favore di tutti gli iscritti e con supporto alla categoria.

Porta, inoltre, avanti con convinzione e disponibilità il progetto iniziato nel 2024 di incontri con la popolazione, in tutta la provincia, per la promozione della conoscenza della legge sulle DAT (Legge 219 del 2017).

Gli incontri avvengono sotto l’egida dei vari Comuni interessati ma anche presenziando ad incontri organizzati da associazioni di promozione sociale quale ad esempio l’Università degli anziani.

Un ringraziamento anche al dottor Luisetto che spesso partecipa agli incontri.





Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



FNOMCeO  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

Grazie ai Colleghi del Consiglio e della Commissione Albo Odontoiatri per la fattiva collaborazione nel supportare il lavoro di squadra e al Collegio dei Revisori dei Conti e, in particolare, alla Presidente dr.ssa Boselli.

Grazie al Coordinatore del gruppo formazione dell'Ordine, Dr Bastianello Germanà, che porta avanti l'attività ECM per gli iscritti e ai Colleghi che si fanno carico dell'organizzazione degli eventi.

Continuano anche i corsi a curvatura biomedica, extracurricolari, attivati con questa consigliatura, in collaborazione con i Licei Galilei, con ottimi riscontri dai ragazzi e dagli insegnanti.

Sempre preziosa la puntuale ed efficiente collaborazione con all'Avv. Luca Di Pangrazio, Legale dell'Ente, al quale va la nostra riconoscenza per il notevole supporto e la mole di attività svolta.

Grazie al nostro personale di segreteria Catia, Anna e Stefania per il supporto e la precisa, competente ed efficiente assistenza nelle numerose incombenze dell'Ordine.

**[Illustro ora le principali voci di entrata ed uscita dei capitoli.](#)**





## **ENTRATE**

Presunto, come detto, all'1.1.2026, partendo dall'attualità e tenendo conto delle fatture in pagamento e degli incassi previsti entro il 31 dicembre, **un avanzo di amministrazione di € 200.000,00** derivante dalla gestione contabile del 2025 e prima voce del preventivo.

### **Contributi associativi**

Leggermente in aumento le previsioni di entrata delle **“Quote annuali a ruolo”** degli iscritti agli Albi professionali, ad oggi n. 1230; sono comprese anche le quote dovute dalle 5 Società Tra Professionisti iscritte allo speciale Albo: complessivamente di **€ 280.000,00**.

**€ 3.300,00** alla voce **“Quota annuale nuovi iscritti agli Albi professionali”**, auspicando un aumento di giovani neo Colleghi.

### Categoria **Poste Correttive e Compensative di Spese Correnti:**

- l'utilizzo della Sede dell'Ente, ai sensi del Regolamento vigente, avviene quasi esclusivamente in maniera gratuita da parte degli iscritti o di associazioni mediche/ odontoiatriche che ne facciano richiesta nei termini stabiliti. In caso di utilizzo concesso ad organizzazioni diverse da quelle sopra indicate si presumono **€ 1.000,00** alla voce **“Rimborsi spese per utilizzo sede”**.
- Assegnati **€ 5.000,00** a **“Contributi FNOMCeO o altri per corsi di Aggiornamento”** nel caso di possibili partecipazioni a Bandi FNOMCeO se il Consiglio opererà per organizzazione diretta dell'Ente di eventi ECM - con spese organizzative e di accreditamento – al di fuori del partenariato con la Federazione.
- Alla voce **“Recuperi e rimborsi diversi”** di **€ 10.000,00** vengono inseriti i fondi corrisposti dalla Fondazione ENPAM che riconosce da tempo l'attività di intermediazione e supporto svolta dai dipendenti degli Ordini a favore della Fondazione stessa, con assistenza diretta agli iscritti o familiari nelle pratiche





previdenziali e assistenziali; vengono previsti anche eventuali recuperi diversi per norme di legge o varie.

Attraverso una Contrattazione Collettiva Integrativa, in rapporto all'attività di front office svolta, parte del contributo assegnato annualmente da ENPAM verrà destinato al personale dipendente

- Una particolare menzione va fatta in relazione alla voce **“Contributi FNOMCeO a rimborso spese sostenute- partecipazione bando” di € 41.000,00.**

È proprio attraverso la partecipazione ad un bando della Federazione che, ad inizio 2025, si è proceduto con una richiesta di concessione di contributi ordinari per costi sostenuti per:

- attività formativa specifica del personale amministrativo al fine dello sviluppo di nuove conoscenze e competenze nonché di rafforzamento delle capacità già acquisite, in un'ottica di continuo e proficuo processo di aggiornamento su temi peculiari quali contratti pubblici e Codice degli Appalti, o svolgimento di procedure disciplinari/ sanzionatorie;
- assunzioni di personale a tempo determinato per esigenze temporanee/eccezionali/imprevedibili e/o per espletamento di procedure concorsuali, data appunto la complessa procedura già descritta e attivata dall'Ordine al fine di individuare e assumere una unità a completamento dell'attuale organico, iniziata con una mobilità, anche tra altri OMCeO italiani, passata poi attraverso un contratto di somministrazione con Agenzia e finita con assunzione da graduatoria concorsuale della posizione di interesse.

I costi per l'attività formativa e per l'impiego temporaneo con contratto di somministrazione della risorsa umana individuata e ritenuta idonea, ci sono stati riconosciuti con assegnazione di risorse individuate con il suddetto bando ed in relazione a quanto effettivamente sostenuto. Entreranno a chiusura del progetto e invio di tutte le documentazioni di spesa, all'inizio del 2026.





Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



**FNOMCeO**  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

Alla Categoria **Entrate aventi natura di partite di giro** - che comprendono trattenute che si effettuano per conto terzi e che costituiscono poi un debito verso terzi - sono stati stanziati € **84.000,00**.

Corrispondono a:

- ritenute erariali/previdenziali/sindacali per lavoro dipendente;
- ritenute erariali sui compensi lavoro autonomo;
- ritenute accantonamento Fondo pensione complementare dipendenti

calcolate in base alle odierne percentuali di Legge e che, come da regolamento, vengono previste a pareggio tra entrate e uscite.

**TOTALE ENTRATE PROPOSTE**

**€ 625.150,00**





Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



FNOMCeO  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

## USCITE

La voce prevalente è quella relativa a Spese per il personale

Il “**Fondo di Incentivazione e Trattamento accessorio lordi**” verrà regolamentato attraverso un Contratto Integrativo Decentrato triennale, in applicazione di quanto stabilito nel CCNL di categoria in vigore, sottoscritto anche da rappresentanza sindacale, e sarà di € 14.000,00 (ripartito tra le dipendenti).

Vengono preventivati i costi di legge per le coperture assicurative, **contributi obbligatori** a carico dell’Ente (INPS, INAIL, IRAP, ecc.), versamenti al F.do Complementare indicato dalle dipendenti per TFR, accantonamento in Ente del TFS-TFR per l’altra dipendente, indennità di mensa ai sensi del Contratto vigente, ecc.

Fondamentali, quando non addirittura obbligatori, **corsi di aggiornamento del personale**, in presenza o in webinar, per formazione e approfondimento delle conoscenze acquisite, soprattutto in merito ai processi di digitalizzazione e in relazione agli obblighi derivanti dalle indicazioni di ANAC e AGID in applicazione di adempimenti indicati e/o nell’utilizzo delle Piattaforme assegnate alle PA; sono state già definite sanzioni all’Ente o agli stessi dipendenti qualora inadempienti, ad esempio in caso di procedure non adottate o non conformi alle norme sul whistleblowing, ed individuate di nuove, vedi il recente Regolamento AGID riportante le procedure di contestazione, accertamento, segnalazione e irrogazione di sanzioni per violazioni di obblighi indicati dal Codice dell’Amministrazione digitale.

Vista dunque la delicatezza delle materie riportate e la difficile acquisizione di specifica competenza negli adempimenti connessi e richiesti, purtroppo applicati anche a piccolissimi enti come gli ordini professionali, si presume si renderà necessario sempre più il ricorso a “supporti” esterni con consulenti preparati.





Riepilogo di seguito le assegnazioni del Capitolo in esame complessivamente di  
**€ 132.000,00**

### **SPESE PER IL PERSONALE**

Stipendi lordi	70.000,00
Fondo di Incentivazione e trattamento accessorio lordi	14.000,00
Rimborso spese varie per missioni, partecipazione a corsi aggiornamento	4.000,00
Costo per corsi aggiornamento FORMAZIONE on-line/webinar dipendenti	3.000,00
Assicurazioni (inglob. con assic. organi istituz.)	2.000,00
Personale straordinario, sostituzioni personale assente – somministrato	1.000,00
Contributi previdenziali, assistenziali, INAIL a carico dell'Ente	22.000,00
Versamento Fondo Pensione Complementare TFR dipendenti	6.000,00
Indennità di mensa	2.000,00
IRAP	8.000,00

Ci sarà poi l'uscita dovuta del TFS/TFR - Fondo pensionistico per la dipendente in cessazione, già regolarmente accantonato quale residuo passivo di Bilancio.

Si auspica prosegua l'attività di confronto e di lavoro con le altre Segreterie del Veneto da parte delle dipendenti con partecipazione attiva al Gruppo di lavoro OMCeO del Veneto, sia da remoto che in presenza, per una gestione condivisa tra i Presidenti e i Consigli Direttivi dei sette Ordini del Veneto sulle problematiche comuni. Risulta essere un tipo di confronto e collaborazione davvero proficuo e con minimo investimento di risorse economiche.

### Procedo con le previsioni delle altre principali spese anno 2026:

Categoria Spese per Organi Istituzionali di **€ 21.600,00** e direttamente legate alla gestione ordinistica, di cui riporto principalmente:

- **“Spese per Assicurazione dei componenti degli Organi istituzionali”** dell'Ente - **€ 4.000,00;**
- **€ 15.000,00 “Rimborso spese viaggio, soggiorni indennità”** – tenuto conto dell'esiguità dei rimborsi spese istituzionali sostenute e rimborsate ai Presidenti di Ordine e CAO e/o componenti del Consiglio Direttivo e della CAO con partecipazione agli incontri regionali e nazionali quali rappresentanti istituzionali.





Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



FNOMCeO  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

Le **Spese di Rappresentanza** dell'Ente, previste alla voce principale in € 15.000,00 comprendono anche i costi di gestione e di rinnovo delle caselle PEC assegnate ai nostri iscritti che lo richiedano (ad oggi n. 1000) con oneri solamente a nostro carico.

Tutti i Colleghi iscritti sono in regola con il possesso di PEC, come previsto dalla Legge.

Categoria **Promozione culturale**: € 15.000,00 stanziati alla voce “**Aggiornamento professionale e culturale, convegni, congressi e manifestazioni**”, anche se l'Ordine ha proseguito nell'organizzazione di incontri di aggiornamento in presenza, gratuiti e accreditati ECM con partenariato FNOMCeO, con il supporto in prevalenza di Relatori locali, ma non solo, che hanno messo a disposizione la loro esperienza e il loro tempo senza richiesta di compensi. A tutti loro il nostro plauso.

**Spese per Pubblicazioni, Acquisto Libri, Riviste e altre Pubblicazioni** – la voce principale è “**Abbonamento rassegna stampa on-line**” e previsti € 6.000,00.

Si ritiene importante mantenere la rassegna stampa on-line, veloce, funzionale e utile ai componenti degli Organi dell'Ordine che ne sono destinatari, che potranno così essere sempre informati sulla sanità in provincia e non solo e, soprattutto, in maniera filtrata sui soli argomenti di interesse per la Categoria Medica e Odontoiatrica.

Categoria **Oneri e Compensi per speciali Incarichi**: complessivamente € 50.500,00 stanziati.

- Voce consistente: “**Consulenze: legale, fiscale, paghe, DPO privacy, Revisore Legale dei Conti (esterno), Presidente del Collegio dei Revisori e varie**” presunta in € 45.000,00 –

Riconfermati i nostri consueti e preziosi Consulenti, che ringrazio, a cui si aggiungerà nel 2026 la Dr.ssa Narlini di Padova alla quale diamo il nostro benvenuto.

In aumento rispetto agli stanziamenti 2025 nell'eventualità di doversi rivolgere anche a ulteriori Consulenti specificatamente preparati in materie “nuove” che investono e investiranno l'Ente.

Ricordo ancora che è a disposizione gratuitamente per i nostri iscritti che ne vogliono usufruire, un primo parere legale rilasciato dall'Avvocato dell'Ordine.





- **€ 5.000,00** sono stati individuati alla voce **“Collaborazioni varie/ incarico professionisti esterni”** se verranno instaurate collaborazioni esterne per assegnazione di specifici incarichi (ad esempio assistenza nella redazione del Piano di Transizione al Digitale o Piano per l’Informatica).

Le **Spese per la sede** vengono ridotte nelle previsioni ad **€ 26.500,00** tenuto conto dei costi registrati nel 2025 e comprendono spese di riscaldamento, energia elettrica, acqua, assicurazioni, pulizie sede, giardino e manutenzioni varie.

Categoria **Spese funzionamento, acquisto beni consumo; servizi e manutenzioni, noleggio**

È un capitolo di spesa cospicuo - totale previsione **€ 43.200,00** – e dato da acquisto beni di consumo, cancelleria, servizi di assistenza e manutenzione delle attrezzature dell’Ordine, spese per il noleggio della fotocopiatrice ma, **soprattutto**, la voce più incisiva: **“Assistenza e manutenzione procedure informatiche – canoni annuali – adeguamento norme digitalizzazione”** che prevede costi per **€ 30.000,00**.

In questo particolare tempo è necessario procedere sempre più verso un processo di digitalizzazione, sicuramente vantaggioso ma anche in sintonia con quanto dispone l’Autorità per l’Italia Digitale.

Tutta la gestione dei dati degli iscritti, compresa quella riguardante gli eventi ECM organizzati dall’Ordine, avviene esclusivamente su piattaforme on-line sicure, efficienti e con salvataggio su server esterni, individuati da Enti nazionali e, nel nostro caso, situati in territorio dell’Unione Europea.

Di fatto si riducono i costi per acquisto di procedure informatiche che vengono sostituiti però da maggiori canoni di assistenza delle stesse che verranno periodicamente implementate e adeguate alle richieste di legge.

Categoria **“Spese Postali, Telefoniche, Internet”**, comprende le implementazioni e gli adeguamenti del sito istituzionale che viene periodicamente aggiornato e le spese telefoniche e di abbonamento internet. Assegnazione complessiva 2026 **€ 8.000,00**.

Invariate, sulla base delle attuali aliquote applicate, le previsioni di oneri per **“Imposte tasse tributi e bolli”** a carico dell’Ente di **€ 8.000,00**





Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



FNOMCeO  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

Voce consistente ma obbligatoria tra le Poste Correttive e Compensative di Entrate Correnti il “**Versamento alla FNOMCeO quote di competenza**” definito dal numero degli iscritti all’Ordine e che ammonterà presumibilmente ad **€ 30.000,00**.

**€ 5.500,00**, invariate, le “**Spese per incasso quote a ruolo**” a favore di Italriscossioni che verrà presumibilmente riconfermato con apposita convenzione, quale ente accreditato e incaricato all’incasso delle quote associative.

Non si prevede alcuna acquisizione di “Beni Patrimoniali” ma è necessario assegnare fondi alle “**Spese ripristino e miglioramento immobili**” se necessari interventi di manutenzione o rifacimento della attuale proprietà.

Un esempio la sostituzione di alcuni infissi obsoleti che hanno causato infiltrazioni di acqua e di cui stiamo attendendo i preventivi.

Stanziati **€ 40.000,00**.

**€ 35.000,00** complessivi nella Categoria Spese per Immobilizzazioni Tecniche nel caso di acquisti di attrezzature o arredi per la sede o nuove procedure informatiche.

Il “**Fondo di Riserva per Spese Previste con Stanziamenti Insufficienti**” è di **€ 18.355,00** e come da Regolamento di Contabilità di questo Ordine, rappresenta il 5% dell’ammontare delle Spese Correnti totali di € 367.100,00.

Verrà utilizzato per assestamenti nelle voci di Bilancio, se si rendessero necessari, su spese già preventivate e i cui stanziamenti nel tempo si rivelassero insufficienti.

“**F.do di Riserva per Spese Impreviste o Straordinarie**” **€ 68.695,00** che potranno essere utilizzati solamente dopo approvazione dell’Assemblea degli iscritti.

Spese aventi natura di Partite di giro **€ 84.000,00** come già detto, a pareggio con le partite di giro previste in entrata.

**TOTALE USCITE PROPOSTE**

**€ 625.150,00**

IL TESORIERE  
Dr.ssa Emilia Padoin

