



Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



**FNOMCeO**  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

## RELAZIONE DEL TESORIERE DOTT.SSA EMILIA PADOIN

### ***BILANCIO PREVENTIVO 2025***

#### ***PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA DEGLI ISCRITTI***

***13 novembre 2024***

#### **PREMESSA**

L'anno 2024 si chiuderà presumibilmente con un **attivo di € 230.000,00**, tenendo conto delle entrate ed uscite che si potrebbero/dovrebbero verificare entro il 31 dicembre di quest'anno.

Il Consiglio in carica è in chiusura del proprio mandato 2021 – 2024; si terranno infatti, in presenza presso la sede, nei prossimi giorni le Assemblee elettorali per il rinnovo degli Organi Istituzionali. E' comunque nostro impegno presentare la proposta di Bilancio Preventivo 2025 che permetterà al prossimo Consiglio Direttivo eletto di poter operare correttamente nella gestione economica dell'Ente.

Procedo dunque alla presentazione.

Le procedure di legge e modalità attuate dall'Ente nel 2024 non ci hanno consentito un'assunzione diretta di personale per mobilità, per scorrimento graduatorie di altri Enti o attraverso **"InPA Portale di Reclutamento"** ulteriore porta d'accesso per ricerca di personale della Pubblica Amministrazione.



Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



FNOMCeO  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

Sono state esplorate tutte le varie opportunità per il reclutamento del personale e non essendo andate a buon fine si è dunque proceduto, con parere positivo del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente, all'individuazione ed assunzione di una Assistente di segreteria attraverso contratto con agenzia di somministrazione di lavoro. Ciò in previsione della necessaria implementazione della dotazione organica dell'Ente, secondo quanto già stabilito e nel rispetto della configurazione del nuovo assetto del personale definito dal CCNL di categoria e, in ottemperanza al Piano del Fabbisogno del Personale di questo Ente - triennio 2023 – 2025, riportato alla Sezione III "Organizzazione capitale umano, Sottosezione Piano triennale dei fabbisogni del personale, del PIAO – Piano Integrato di Attività e Organizzazione, adottato dall'Ordine di Belluno.

Alla voce "Uscite", nel capitolo "Spese per il Personale" illustrerò nel dettaglio gli stanziamenti previsti alle varie voci di competenza.

Continua l'adeguamento del sito web dell'Ordine nel rispetto degli atti di indirizzo delle Autorità preposte.

E' attivo, come richiesto, sul nostro sito istituzionale il canale di accesso diretto ad ANAC per segnalazioni interne di presunti illeciti amministrativi o contabili cd. Whistleblowing.

Nell'anno in corso si è scelto di continuare le convocazioni in webinar del Consiglio Direttivo e delle Assemblee degli iscritti, nel rispetto del Regolamento predisposto e **con risparmio di spese**; spetterà al nuovo CD definire come proseguire.

Non sono state individuate **Indennità di carica** per i componenti degli Organi Istituzionali dell'Ordine che svolgono, pertanto, la loro notevole attività a titolo non oneroso.

In particolare desidero ringraziare il Presidente, dr Capelli per l'ingente mole di lavoro che sta svolgendo a favore di tutti i medici iscritti all'Ordine, rapportandosi con la direzione sanitaria, con le associazioni di categoria e con le associazioni di volontariato per migliorare i rapporti medico paziente e supportando la categoria medica in questi tempi sottoposta ad attacchi da più fronti.

Nel 2024, insieme al Dr. Mazzon, motore dell'iniziativa, ha portato avanti incontri con la popolazione, promuovendo la conoscenza della legge sulle DAT (Legge 219 del 2017), recandosi nei Comuni che hanno risposto all'invito.



Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



**FNOMCeO**  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

Un vivo ringraziamento anche al dottor Mazzon.

Un ringraziamento anche al Consiglio tutto per la fattiva collaborazione nel supportare il lavoro di squadra, alla Commissione Albo Odontoiatri e al Collegio dei Revisori dei Conti ed, in particolare, alla Presidente dr.ssa Boselli per la preziosa collaborazione e per il notevole supporto in questi quattro anni.

Grazie di cuore anche al Coordinatore del gruppo formazione dell'Ordine, Dr Bastianello Germanà, che con costante impegno e con ottimi risultati ha portato avanti l'attività formativa ECM per tutti gli iscritti e per la gestione dei corsi a curvatura biomedica, extracurricolari, attivati con questa consigliatura, per gli ultimi tre anni dei licei Classico e Scientifico, con ottimi riscontri dai ragazzi e dagli insegnanti.

Doveroso un forte ringraziamento all' Avv. Luca Di Pangrazio, Legale dell'Ente, per la preziosa, puntuale ed efficiente collaborazione con l'Ordine e con gli iscritti e che, spesso, si estende oltre i confini del suo incarico

Un doveroso ringraziamento anche al personale di segreteria Catia ed Anna per il supporto per la predisposizione degli ECM e per il reperimento dei fondi FNOMCeO per la formazione, predisponendo tutta la documentazione per la partecipazione ai bandi e per la precisa, competente ed efficiente assistenza nelle numerose nuove incombenze a cui l'Ordine è quotidianamente chiamato. Un grazie di cuore anche per la dedizione con cui svolgono il loro lavoro, oltre il loro rapporto contrattuale. Un benvenuto alla nuova collaboratrice di segreteria, in lavoro somministrato, drssa Boiago.

**Passo ora ad illustrare le principali voci di entrata ed uscita**



Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



**FNOMCeO**  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

## *ENTRATE*

Per l'anno 2025 si prevede, come detto, partendo dall'attualità e tenendo conto delle fatture PA già in pagamento e degli incassi previsti entro il 31 dicembre, **un avanzo di amministrazione di € 230.000,00** derivante dalla gestione contabile del 2024; è la prima voce del preventivo.

Pressoché invariate le previsioni di entrata delle **“Quote annuali a ruolo”** degli iscritti agli Albi professionali, ad oggi n. 1218; complessivamente **€ 275.000,00**.

Ai giovani Colleghi neo iscritti si è deliberato di ridurre la quota ad € 23,00 per il primo anno di iscrizione; previsti **€ 1.035,00** alla voce **“Quota annuale nuovi iscritti agli Albi professionali”**

L'utilizzo della Sede dell'Ente ai sensi del Regolamento vigente da parte di organizzazioni diverse da quelle indicate all'art.1 presume solamente **€ 1.000,00** alla voce **“Rimborsi spese per utilizzo sede”**.

La sala riunioni infatti è a disposizione, senza oneri di alcun tipo, di tutti gli iscritti o associazioni mediche/ odontoiatriche che ne facciano richiesta nei termini regolamentari.

Previsti **€ 8.000,00** di **“Contributi FNOMCeO o altri per corsi di Aggiornamento”** con possibile partecipazione a Bandi FNOMCeO nel caso in cui venissero organizzati direttamente eventi ECM - con spese organizzative e di accreditamento – al di fuori del partenariato con la Federazione.

Alla voce **“Recuperi e rimborsi diversi”** di **€ 9.000,00**, si prevedono fondi corrisposti dalla Fondazione ENPAM che riconosce da tempo l'attività svolta dai dipendenti degli Ordini a favore della Fondazione con supporto a tutti gli iscritti che lo richiedano per pratiche previdenziali e assistenziali; previsti anche eventuali recuperi diversi per norme di legge o varie.



Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



**FNOMCeO**  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

Parte del contributo assegnato annualmente da ENPAM viene destinato al personale dipendente, attraverso la Contrattazione Collettiva Integrativa in vigore, in rapporto all'attività di front office svolta.

€ 1.000,00 su “**Contributi FNOMCeO a rimborso spese sostenute- partecipazione bando**” aumentabili nell'eventualità di partecipazione a nuovi bandi che venissero indetti da FNOMCeO per motivazioni attinenti al compito degli Ordini, sempre comunque in supporto a spese da sostenere nella gestione dell'Ente.

Alla Categoria **Entrate aventi natura di partite di giro** - che comprendono trattenute che si effettuano per conto terzi e che costituiscono poi un debito verso terzi - sono state stanziare le cifre corrispondenti a:

- ritenute erariali/previdenziali/sindacali per lavoro dipendente;
- ritenute erariali sui compensi lavoro autonomo;
- ritenute accantonamento Fondo pensione complementare dipendenti calcolate in base alle odierne percentuali di Legge.

€ 73.500,00 che, come da regolamento vengono previste a pareggio entrate/uscite.

**TOTALE ENTRATE PROPOSTE**

**€ +599.385,00**



## USCITE

La voce prevalente è quella relativa a “**Spese per il personale**”, capitolo incrementato nelle previsioni a seguito dell’avvenuta assunzione descritta in premessa, al momento attraverso contratto di somministrazione. Ovviamente sarà nell’interesse dell’Ente procedere, non appena possibile, ad assumere dopo procedura concorsuale.

Ad oggi non avendo conoscenza delle tempistiche in cui ciò potrà avvenire, è necessario prevedere, nelle varie voci di questo Capitolo di spesa, costi a copertura di tutte le possibili evenienze che si presenteranno .. (contratto con Agenzia o assunzione diretta). L’utilizzo ovviamente avverrà in maniera alternativa tra di loro.

Per tutto quanto detto sono state stanziato risorse nelle varie voci del Capitolo in modo da poter affrontare tutte le varie possibilità che si presenteranno; dette risorse potranno eventualmente essere modificate con assestamenti di Bilancio, se necessari.

Il “**Fondo di Incentivazione e Trattamento accessorio lordi**” tramite Contratto Integrativo Decentrato, in applicazione del CCNL di categoria, già definito con accordo triennale e sottoscritto anche da rappresentanza sindacale di Confederazione firmataria del CCNL nazionale, rimane inalterato ad € 16.000,00, come per il 2024.

Vengono preventivati i costi di legge per le coperture assicurative, **contributi obbligatori** a carico dell’Ente (INPS, INAIL, IRAP, ecc.), versamenti al F.do Complementare indicato da una dipendente per TFR, accantonamento in Ente del TFS-TFR per l’altra dipendente, indennità di mensa ai sensi del Contratto vigente, anche per la nuova assunta, ecc.

Abbiamo, come detto, previsto alla voce “**Personale straordinario, sostituzione personale assente – somministrato**”, una copertura annuale nel caso in cui non si potesse procedere a concorso di € 45.000,00

Fondamentali, quando non addirittura obbligatori, **corsi di aggiornamento del personale**, in presenza o in webinar, per formazione e approfondimento delle conoscenze acquisite, soprattutto in merito ai processi di digitalizzazione e in relazione



Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



**FNOMCeO**  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

agli obblighi derivanti dalle indicazioni di ANAC e AGID in applicazione di adempimenti indicati e/o nell'utilizzo delle Piattaforme assegnate alle PA; ricordo

che le sanzioni all'Ente o agli stessi dipendenti, in caso di inadempienza, sono particolarmente "pesanti".

Faccio un esempio:

la tutela del c.d. whistleblower – segnalante nella procedura citata in premessa con individuazione e adozione di tutte le prescritte modalità di segnalazione - rientra a pieno titolo tra le obbligatorie misure generali di prevenzione della corruzione, da introdurre nel Piano Anticorruzione;

nel caso in cui la procedura non sia conforme alla legge la sanzione andrà da 10.000 a 50.000 euro quando ANAC accerti che non sono stati istituiti canali di segnalazione, che non sono state adottate procedure per l'effettuazione e la gestione delle segnalazioni, che l'adozione di tali procedure non è conforme alla norma ovvero quando accerti che non è stata svolta l'attività di verifica e analisi delle segnalazioni se ricevute.

Regolari gli accantonamenti TFS/TFR e Fondo pensionistico; assegnati € **12.000,00** per il 2025.

Riepilogo di seguito le assegnazioni del Capitolo in esame:

<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	
Stipendi lordi	79.000,00
Fondo di Incentivazione e trattamento accessorio lordi	16.000,00
Rimborso spese varie per missioni, corsi aggiornamento e formazione	3.500,00
Costo per corsi aggiornamento FORMAZIONE on-line/webinar dipendenti	3.000,00
Assicurazioni (inglob. con assic. organi istituz.)	2.000,00
Personale straordinario, sostituzioni personale assente – somministrato	45.000,00
Contributi previdenziali, assistenziali, INAIL a carico dell'Ente	33.000,00
Versamento Fondo Pensione Complementare TFR dipendenti	4.000,00
Indennità di mensa	3.000,00

Evidenzio che prosegue l'attività di confronto e di lavoro con le altre Segreterie del Veneto da parte delle dipendenti che partecipano attivamente al Gruppo di lavoro



OMCeO del Veneto, sia da remoto che in presenza, per una gestione condivisa tra i Presidenti e i Consigli Direttivi dei sette Ordini del Veneto sulle problematiche comuni; tipologia di confronto e collaborazione davvero proficua e senza investimento di particolari risorse economiche.

Procedo con le previsioni delle altre principali spese anno 2025:

“Categoria Spese per Organi Istituzionali”, direttamente legate alla gestione ordinistica, quali, principalmente:

- “Spese per convocazione e svolgimento dell’assemblea ordinaria annuale”  
€ 1.500,00 – nell’ eventualità il nuovo Consiglio Direttivo decida per la convocazione di Assemblee in presenza e non on-line come avvento in questi quattro anni.
- Previste “Spese per elezioni” € 1.000,00 - in considerazione della necessità nel 2025 di procedere all’elezione degli Organi della Fondazione ENPAM con seggi costituiti presso gli Ordini territoriali.
- “Spese per Assicurazione RC dei componenti degli Organi istituzionali”  
dell’Ente - € 4.000,00;
- Invariato ad € 12.000,00 “Rimborso spese viaggio, soggiorni indennità”– tenuto conto dell’esiguità dei rimborsi spese istituzionali sostenute e rimborsate ai Presidenti di Ordine e CAO e/o componenti del Consiglio Direttivo e della CAO con partecipazione agli incontri regionali e nazionali quali rappresentanti dell’Ordine.

“Spese di Rappresentanza” dell’Ente previste, alla voce principale, in € 15.000,00 e comprenderanno anche costi di gestione e di rinnovo delle caselle PEC assegnate ai nostri iscritti che lo richiedano, con oneri solamente a nostro carico.

Ad oggi tutti i Colleghi sono in regola con il possesso di PEC, come previsto dalla Legge.

Il Consiglio Direttivo in carica non ha ritenuto di assegnare risorse per “Onorificenze agli iscritti” sotto forma di medaglie d’oro, ecc. in quanto misura divenuta troppo



Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



FNOMCeO  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

onerosa; viene effettuata una minima previsione per lasciare al nuovo CD una eventuale diversa scelta.

**Categoria “Promozione culturale”:** € 15.000,00 stanziati alla voce “**Aggiornamento professionale e culturale, convegni e congressi**”, anche se l’Ordine ha proseguito nell’organizzazione di incontri di aggiornamento in presenza, gratuiti e accreditati ECM con partenariato FNOMCeO, con il supporto in prevalenza di Relatori locali, ma non solo, che hanno messo a disposizione la loro esperienza e il loro tempo senza richiesta di compensi.

Al Capitolo “**Spese per Pubblicazioni, Acquisto Libri, Riviste e altre Pubblicazioni**” - voce

“**Abbonamento rassegna stampa on-line**”, previsti € 6.000,00

Si è ritenuto di mantenere anche a favore del nuovo CD – anno 2025 - la rassegna stampa on-line, veloce, funzionale e utile ai componenti degli Organi dell’Ordine che devono avere il “polso della situazione” della sanità nella nostra Provincia e, soprattutto, già filtrata sui soli argomenti di interesse per la Categoria Medica e Odontoiatrica.

**Categoria “Oneri e Compensi per speciali Incarichi”:**

complessivamente € 44.500,00 stanziati.

Voce prevalente: “**Consulenze: legale, fiscale, paghe, DPO privacy, Revisore Legale dei Conti, Presidente del Collegio dei Revisori – esterno all’Ente**” presunta in € 40.000,00 - con un aumento di € 2.000,00 rispetto agli stanziamenti 2024 in previsione di doversi rivolgere, oltre ai consueti e preziosi Collaboratori attuali, che ringrazio vivamente, anche a ulteriori Consulenti esterni specificatamente preparati in materie “nuove” e peculiari che investono l’Ente.

Ricordo ancora che è a disposizione gratuitamente per i nostri iscritti che ne vogliano usufruire, un primo parere legale rilasciato dall’Avvocato dell’Ordine.

€ 4.500,00 sono stati individuati alla voce “**Collaborazioni varie/ incarico professionisti esterni**” in caso si rendesse necessario instaurare collaborazioni esterne per assegnazione di specifici incarichi (ad esempio costituzione di una Commissione concorsuale).



Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



**FNOMCeO**  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

Le “**Spese correnti per la sede**” vengono abbassate nelle previsioni rispetto al 2024, ad € 30.500,00

**Categoria “Spese funzionamento, acquisto beni consumo; servizi e manutenzioni, noleggio”** totale previsione € 40.200,00 - (per acquisto beni di consumo, cancelleria, servizi di assistenza e manutenzione delle attrezzature dell’Ordine, spese per il noleggio della fotocopiatrice ma, soprattutto, la voce più consistente, **“Assistenza e manutenzione delle procedure informatiche – canoni annuali – adeguamento norme digitalizzazione”** di € 27.000,00;

è indispensabile rimanere digitalmente “allineati” attraverso continuo e necessario adeguamento di procedure informatiche in uso o di nuova installazione; ad oggi tutta la gestione degli iscritti avviene esclusivamente su piattaforme on-line sicure e individuate, anche nel salvataggio, dagli Enti nazionali preposti e nel territorio dell’Unione Europea.

E’ recente il pieno utilizzo della piattaforma Iride per la gestione esclusivamente digitale degli eventi di formazione organizzati dall’Ordine.

Ci sarà sempre maggiore riduzione di spese di acquisto delle procedure informatiche sostituite da maggiori canoni di assistenza delle stesse che verranno implementate ed adeguate alle richieste di legge.

**Categoria “Spese Postali, Telefoniche, Internet”**, che comprende le implementazioni e/o modifiche del sito istituzionale, in aggiornamento periodico, le spese telefoniche e abbonamento internet.

Assegnazione complessiva 2025 € 8.500,00 in diminuzione considerate le ormai minime spese postali.

Rimangono invariate, in base alle attuali percentuali applicateci, le previsioni di oneri per **“Imposte tasse tributi e bolli”** a carico dell’Ente ad € 8.000,00

Il **“Versamento alla FNOMCeO quote di competenza”** definito dal numero degli iscritti all’Ordine ammonterà presumibilmente ad € 30.000,00, come nel 2024.

E’una consistente ed obbligatoria voce delle **“Poste Correttive e Compensative Entrate Correnti”**;

€ 5.500,00 saranno le spese per l’incasso quote associative con PagoPA attraverso Ente accreditato (Italriscossioni ad oggi), con convenzione da rivedere per rinnovo nel 2025.



Ordine dei  
Medici  
Chirurghi  
e degli  
Odontoiatri  
della provincia  
di Belluno



FNOMCeO  
Federazione Nazionale degli Ordini  
dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

Alla Categoria “**Spese Beni Patrimoniali**” non si prevedono acquisizioni; si tiene conto però di eventuali costi da sostenere, se necessari, per miglioramenti dell’immobile di proprietà anche in considerazione di deterioramenti o necessità di manutenzione straordinaria nel tempo; stanziati € 35.000,00.

Nella Categoria “**Spese per Immobilizzazioni Tecniche**” per eventuali acquisizioni di mobili/macchine/attrezzature per la sede o nuove procedure informatiche vengono assegnati € 30.000,00.

Il “**Fondo di Riserva per Spese Previste con Stanziamenti Insufficienti**” è di € 20.815,00; come da Regolamento di Contabilità di questo Ordine, rappresenta il 5% dell’ammontare delle Spese Correnti totali di € 416.300,00.

Verrà utilizzato per assestamenti nelle voci di Bilancio, se si rendessero necessarie, su spese già preventivate i cui stanziamenti nel tempo si rivelassero insufficienti.

**F.do di Riserva per Spese Impreviste o Straordinarie € 11.770,00** che potranno essere utilizzati solamente dopo approvazione dell’Assemblea degli iscritti.

Uscite aventi natura di Partite di giro € 73.500,00 per ritenute erariali e/o previdenziali/ sindacali per lavoro autonomo e/o dipendente, come già detto, a pareggio con le partite di giro previste in entrata.

**TOTALE USCITE PROPOSTE**

**€ +599.385,00**



IL TESORIERE  
Dr.ssa Emilia Padoin

